

Caso Simint

MIGLIORARE IL CONTROLLO SUI PROCESSI LOGISTICI ATTRAVERSO UN SOFTWARE SPECIALIZZATO

L'azienda

SiminT SpA è una azienda del Gruppo Armani che opera nel settore dell'abbigliamento casual ed ha la propria sede a Baggiovara in provincia di Modena. La Giorgio Armani SpA entra nella partecipazione di SiminT SpA nel 1994 e ne acquisisce la titolarità del 100% delle azioni nel 2002.

L'azienda attualmente impiega circa 330 dipendenti, sviluppa e produce capi di abbigliamento ed accessori sulla base delle indicazioni provenienti dall'Ufficio Stile del Gruppo, gestendo in autonomia il total look delle linee Armani Jeans Uomo, Armani Jeans Donna e Armani Junior. Nel 2008 il fatturato è stato di circa 338 milioni di euro e sono stati gestiti annualmente a magazzino quasi 8 milioni di capi.

L'applicazione

A partire dall'aprile del 2008 SiminT ha adottato per il proprio magazzino di capi finiti il sistema dipartimentale Logimoda WF, prodotto dalla software house E-Fashion Software. SiminT utilizza un sistema gestionale che supporta in modo esteso i processi aziendali, ma necessitava di uno strumento verticale che consentisse una adeguata visibilità ed un controllo puntuale sulle attività del magazzino dei capi finiti in ragione anche del fatto che i servizi logistici vengono erogati da terze parti. Altro fattore critico per l'azienda era quello di avere suggerimenti sulla disposizione dei capi in fase di stoccaggio e indicazioni sulla localizzazione della merce in fase di prelievo senza dover ricorrere all'esperienza ed alla memoria dei singoli operatori di magazzino.

Il nuovo sistema dipartimentale entra in gioco registrando gli avanzamenti del ciclo produttivo a partire dalla fase del controllo qualità per poi accompagnare ogni singolo capo durante il ciclo logistico interno composto dallo stivaggio a scaffale, prelievo per l'imballo, applicazione di etichettature particolari, imballo e spedizione al punto vendita. La soluzione viene impiegata nel magazzino centrale di Baggiovara e presso alcuni di terzisti sul territorio nazionale in modalità remota utilizzando una infrastruttura wireless, alla quale sono connessi complessivamente 170 lettori in radio frequenza Workabout PRO della Psion Teklogix.

La scansione dei codici a barre sui singoli capi o sulle unità di movimentazione da parte dei terminali industriali wireless permette la gestione in tempo reale dei flussi informativi relativi ai processi logistici garantendo la tracciabilità dei capi e velocizzando le operazioni logistiche. I dati raccolti sul campo dai terminali vengono infatti trasmessi e sincronizzati dal dipartimentale di magazzino utilizzando il proprio modulo di telnet fornito in bundle. Un valore aggiunto importante di questa soluzione consiste nell'esistenza di una vera e propria piattaforma di sviluppo che consente di sviluppare ulteriori applicazioni completamente integrate con i moduli di base. Grazie alla collaborazione con E-Fashion Software è stato infatti possibile sviluppare Planner, una verticalizzazione a supporto della pianificazione. Nell'ottica di prodotto questo applicativo in verità può gestire la pianificazione di una qualsivoglia attività ma nello specifico SiminT ha focalizzato la propria attenzione sulle commesse di produzione per una distribuzione bilanciata dei carichi di lavoro sui terzisti.

I benefici

L'utilizzo del nuovo sistema dipartimentale di magazzino ha portato diversi benefici tangibili. La mappatura dettagliata delle aree di magazzino applicata alla gestione di queste informazioni ha permesso di ottimizzare i flussi di messa a scaffale e quelli di prelievo anche con personale privo di esperienza specifica inviando informazioni operative direttamente sui palmari in dotazione.

La registrazione puntuale di tutte le attività logistiche ha consentito la realizzazione di uno strumento di monitoraggio che consente di valutare le performance di magazzino in tempo reale fornendo suggerimenti sulle aree critiche.

È conseguentemente migliorato il livello di servizio erogato ai clienti, poiché è possibile svolgere le attività di movimentazione e controllo in un tempo minore e con performance migliori, rispondendo il più possibile alle prestazioni richieste dai clienti di SiminT.

Il successo dell'adozione di questo sistema presso un paio di terzisti nazionali, rende possibile l'ipotesi di una estensione anche a terzisti d'oltre oceano agevolando così SiminT nella attività presso il magazzino centrale di Baggiovara.

Poiché il nuovo sistema dipartimentale si basa su una vera e propria piattaforma integrata permette di sviluppare ulteriori applicazioni verticali collegate all'area logistica quali il Controllo Qualità Capi Finiti e la Gestione delle Tele e Prototipi.

e-Fashion

Un gestionale per ottimizzare le attività di magazzino nel settore Moda

Le Aziende del settore Moda sono caratterizzate da una elevata complessità dei processi produttivi e distributivi, fortemente condizionati dall'elevato numero di referenze/materiali e dalla stagionalità dell'offerta. La delocalizzazione della produzione ha, inoltre, introdotto nuovi fattori di criticità.

In questo scenario la logistica ha assunto un peso pari, almeno, all'aspetto produttivo. La movimentazione e lo stoccaggio di materiali, semilavorati e prodotti finiti comportano per l'azienda voci di costo rilevanti nel conto economico dell'esercizio.

Logimoda, software specializzato nella gestione dei Magazzini Materie Prime e Prodotti Finiti del Settore Moda, consente di ottimizzare tutte le attività di magazzino, aumentando la produttività, eliminando le inefficienze di processo e consentendo quindi la riduzione dei costi di gestione.

Logimoda permette di:

- *gestire i Materiali di Taglio/Filati per Matricola/Bagno (Tessuti, Pellame, Filati, ecc.), garantendo la tracciabilità e la rintracciabilità della partita;*
- *gestire gli Accessori per Partita/Bagno (Bottoni, Cerniere, ecc.);*
- *gestire il prelievo dei materiali della commessa da inviare al terzista ed il ricevimento del prodotto finito al rientro del ciclo produttivo;*
- *gestire lo stoccaggio del prodotto finito secondo le più diffuse metodologie logistiche (Box Tecnico, Box Cliente, Pre-imballo, Piattaforme Logistiche, ecc.);*
- *razionalizzare l'utilizzo dello spazio a disposizione, dei macchinari e delle risorse umane attive a magazzino;*
- *tracciare tutte le operazioni di magazzino, effettuate in Radio Frequenza, aumentando il livello di controllo su qualsiasi processo;*
- *governare e controllare i fornitori di servizi che prestino la propria attività all'interno del magazzino (Cooperative, Operatori di logistica, ecc.).*