

Caso Gruppo Fomas

UN ERP INTERNAZIONALE PER GESTIRE IN MODO INTEGRATO LA PRODUZIONE IN DIVERSI STABILIMENTI

L'azienda

Il Gruppo Fomas nasce nel 1956 ad Osnago, in provincia di Lecco, opera nel settore della produzione di fucinati e anelli laminati, in acciaio e leghe non ferrose., organizzato in due divisioni principali il gruppo è presente in oltre 25 paesi. I principali mercati target per il Gruppo sono il settore energetico, quindi il settore Oil&Gas, per le attività di esplorazione, perforazione, estrazione e trasporto, il settore dell'ingegneria elettrica per la costruzione di generatori, centrali nucleari, turbine a gas e a vapore. L'azienda impiega più di 1400 dipendenti e il suo fatturato a fine 2008 ha superato i 600 milioni di euro.

L'applicazione

Il gruppo Fomas decide nel 2003 di implementare il nuovo sistema gestionale Infor ERP LN, con il supporto della società di consulenza informatica Know-How. In precedenza, il Gruppo utilizzava tre soluzioni gestionali differenti, ciascuna specializzata in un'area specifica, la cui scarsa integrazione non supportava il processo di espansione e internazionalizzazione che il Gruppo stava attraversando in quel periodo. Prima del 2003, Fomas possedeva già due stabilimenti in Italia ed uno in India e i tre diversi sistemi gestionali supportavano il primo l'area tecnica e produttiva, il secondo l'amministrazione-finanza e controllo, il terzo l'area acquisti, magazzino e ricambi. I tre sistemi avevano raggiunto la fine del proprio ciclo di vita, poiché ulteriori sviluppi o integrazioni sarebbero risultati molto onerosi, risultando quindi inadeguati alle esigenze di crescita del Gruppo.

Grazie all'adozione di un ERP integrato, l'azienda ha migliorato l'efficienza e l'efficacia dei propri processi interni, come la tracciabilità dei propri prodotti e il controllo di gestione che, in alcuni casi, venivano ancora svolte manualmente. Il nuovo sistema, inoltre, supporta la gestione delle lavorazioni in conto terzi e del controllo qualità, che rappresenta un fattore critico di successo per il Gruppo. Inoltre, il sistema mette a disposizione di Fomas alcune verticalizzazioni specifiche per il settore metalmeccanico. È il caso del modulo integrato Dimension, che supporta la gestione dei prodotti dimensionali in acciaio, permette di gestire specifiche tecniche descrittive e quantitative dei prodotti, dando la possibilità, per esempio, di controllare che il valore effettivo di una dimensione sia all'interno delle tolleranze precedentemente prefissate. Il nuovo ERP, infine, ha permesso di rendere omogeneo il portafoglio applicativo di gruppo, sostituendo i tre sistemi gestionali utilizzati in precedenza. In particolare, grazie al supporto multilingue, è stata possibile l'adozione in tutti gli stabilimenti del Gruppo, compresi i siti produttivi Indiani e quello Cinese.

I benefici

Il nuovo sistema Infor ERP LN, specificatamente adatto a realtà manifatturiere caratterizzate dal lavoro su commessa, come quelle del Gruppo Fomas, ha permesso di eliminare le attività di controllo che ancora venivano svolte manualmente, contribuendo a ridurre i tempi e le imprecisioni connessi all'esecuzione manuale di tali attività. Inoltre, l'utilizzo del nuovo sistema in tutti gli stabilimenti del Gruppo permette alla Direzione di disporre di informazioni fondamentali (estraibili con il sistema di Business Intelligence), disponibili in poco tempo e attraverso report strutturati.

Inoltre l'uniformità del linguaggio tra le varie aree aziendali facilita e stimola ulteriormente lo scambio delle informazioni e del know how aziendale, soprattutto di natura tecnica. Infine la possibilità di gestire una quantità di informazioni di tipo tecnico di gran lunga superiore rispetto al passato che si traduce in un maggiore controllo lungo tutta la filiera.

INFOR

Il gestionale per ottimizzare i processi aziendali

Infor ERP LN integra processi vitali per il business in una piattaforma di sistemi aperta, scalabile e multilingue, pensata per le industrie del manufacturing discreto che abbraccia i settori Elettronico, Industrial Machinery Building, Automotive, Aerospaziale, General Manufacturing e non ultimo quello delle Costruzioni. Uno scenario indubbiamente vasto nel quale sempre più spesso la produzione in serie lascia spazio a quella su specifica del cliente (Progetto / Commessa).

Dalla vendita e il sourcing fino alla produzione e realizzazione del progetto, Infor ERP LN garantisce la massima visibilità dell'intero business, aiutandovi ad automatizzare e gestire i processi necessari ad essere competitivi. Enormi i miglioramenti nella trasparenza delle informazioni strategiche necessarie ad affrontare le sfide e un ROI che non si farà aspettare a lungo.

La soluzione Infor ERP LN trova la sua forza sia nella capacità di gestire simultaneamente diverse modalità produttive, sia nella elevata completezza delle funzioni messe a disposizione per la gestione delle commesse, indipendentemente dal loro livello di complessità.

Infor ERP LN nel suo complesso consente di:

- Essere competitivi su scala mondiale, in quanto supporta location diverse, molteplici partner e supply chain complesse.
- Implementare processi basati sulla lean manufacturing
- Migliorare la gestione della qualità e i parametri di conformità
- Garantire sempre consegne puntuali
- Accrescere l'accuratezza della produzione e saper rispondere alle situazioni eccezionali.

Infor ERP LN permetterà alla vostra azienda di essere l'azienda dinamica e orientata all'innovazione che avete sempre desiderato, flessibile e in grado di cogliere tutte le opportunità, e soddisfare le richieste del cliente.